

Redes de Oportunidades para el Bienestar Infantil
**Serie de seminarios web NOW 2020: Aprender y transformar juntos: prácticas de equidad
centradas en la comunidad**

Creando caminos para el liderazgo comunitario
19 de noviembre de 2020

Vea el archivo completo de seminarios web en:

<https://www.networksofopportunity.org/webinar-archive-nov-2020>

**Resumen de estrategias de seminarios web para crear caminos para el liderazgo comunitario:
Powerful Pathways**

- La equidad social es un componente fundamental para invitar a comunidades que han sido marginadas que sean parte del trabajo. Los miembros de la comunidad han sido durante mucho tiempo el tema de conversación, pero no han sido parte del trabajo en donde pueden participar en la decisión del destino de sus comunidades. Traer comunidades intencionalmente es un componente crítico de la colaboración. Apoyar a las partes interesadas / financiadoras / coaliciones para crear un espacio donde la comunidad tenga el poder de liderar y diseñar requiere capacitación y procesos de diseño intencionales.
- Obtenga más información sobre *Powerful Pathways* en <https://powerfulpathways.org/mission-staff-board/>

The Family Leadership Design Collaborative

- El Family Leadership Design Collaborative surgió a partir de una investigación centrada en cómo se había llevado a cabo previamente el compromiso con las comunidades que han sido minorizadas. Más específicamente, cómo estos métodos de participación constantemente dejaron de lado las familias. El objetivo de The Family Leadership Design Collaborative es diseñar la justicia educativa y el bienestar de la comunidad a través del apoyo a las personas en la red para enfocarse en las ideas y las expectativas de la comunidad en lugar de las expectativas normativas de los demás.
- Obtenga más información sobre *The Family Leadership Design Collaborative* <https://familydesigncollab.org/>

Diseño y liderazgo

- ¿Cómo es trabajar juntos y tomar decisiones?
 - Family Leadership Design Collaborative escribió un artículo con los padres de la comunidad para describir cómo se imaginaban la educación para sus hijos. Una barrera que surgió fue la publicación de los nombres de todos los padres que

contribuyeron al artículo. Era fundamental dar crédito donde se debía, pero las publicaciones estándar solo aceptan algunos nombres de autores.

- Powerful Pathways ha descubierto que describir cómo diseñan juntos a la comunidad a los financiadores puede ser difícil. Los proyectos se presentan típicamente con una fase de planificación y visión. Los patrocinadores esperan una propuesta preparada, pero cuando se trabaja con las comunidades, es fundamental tener un tiempo más flexible para que pueda haber un espacio creado intencionalmente para la visión de los miembros de la comunidad. Esto logra un tiempo para que el proceso sea más equitativo construyendo relaciones más profundas con la comunidad que establece la confianza es un componente crítico para crear caminos de liderazgo.
- **Estoy preparado para pivotar.** Las comunidades deben sentir que pueden ofrecer críticas constructivas y las instituciones o coaliciones deben estar preparadas para adaptarse a esas críticas. Un ejemplo de Powerful Pathways: Diseñó un taller con muchos usos de acrónimos que no eran conocidos entre los miembros de la comunidad. La comunidad expresó que no tenían claro el significado de algunos acrónimos que se estaban utilizando. Luego, PP creó un juego “Jeopardy” para introducir los acrónimos de modo que los miembros de la comunidad se sintieran más comprometidos e informados en el proceso.
- **Compense a los líderes comunitarios.** Los miembros de la comunidad invierten su tiempo en coaliciones y su trabajo debe ser compensado. Un ejemplo de PP es que se centró en la redacción de mini subvenciones para financiar la participación de los líderes comunitarios.

Adaptación del trabajo de co-diseño en el contexto de COVID19

- El Family Leadership Design Collaborative señaló que el cambio a un mundo virtual ha creado nuevas oportunidades y nuevos desafíos. Invertir en las relaciones existentes y establecidas es fundamental. Aprovechar las nuevas oportunidades para invitar a las familias a participar en conversaciones a las que quizás no hayan podido pasar anteriormente es también una pieza fundamental.
- Powerful Pathways ha trabajado para crear un espacio donde la comunidad pueda reunirse sin expectativas antes de lanzar algunos proyectos. Las conversaciones y la visión que surgen de este espacio luego dirigen a la coalición en la forma en que necesita moverse para atender verdaderamente las necesidades de la comunidad.
- La justicia tecnológica ha sido una barrera importante para muchas familias después del COVID-19. Por ejemplo, las escuelas públicas de Boston han tenido que proporcionar computadoras de 30K, y los miembros de la comunidad están abogando ante Verizon por la necesidad de programas de wifi que brinden apoyo a quienes tienen bajos

ingresos para que puedan permanecer conectados y comprometidos. Capacitar a los miembros de la comunidad para que puedan adaptarse en línea es un papel adicional que se puede llevar a cabo para apoyar la participación de las comunidades.

Creando espacio para que las instituciones crezcan

- Las agencias e instituciones han creado históricamente espacios que se operan de una manera particular y luego invitan a los miembros de la comunidad a operar en ese espacio establecido. Esto habla del concepto de "deconstruir la mesa": comprender y desempacar quién decide y define la mesa, quién participa y decide, y quién establece las normas y expectativas de participación que fomenta (o no) un sentido de pertenecer.
- Es importante identificar los que están creando el espacio (instituciones) necesitan capacitación para el desarrollo de capacidades y la equidad antes de comprometerse auténticamente con las comunidades. Es probable que sea necesario abordar la dinámica de poder con herramientas, estrategias y apoyo. La capacitación adicional que puede ayudar con la participación comunitaria equitativa es la equidad racial y la capacitación culturalmente receptiva.
- El diseño de orientaciones en los procesos de participación de la comunidad que alertan a los socios potenciales con las metas, objetivos y expectativas generales puede ayudar a aclarar quién es un buen socio, quién podría ayudar de diferentes maneras y qué socios podrían no ser adecuados para esto ahora



Networks of Opportunity for Child Wellbeing
NOW 2020 Webinar Series: Learning and Transforming Together: Community-Centered Equity Practices
Creating Pathways for Community Leadership
November 19, 2020

View full webinar archive at:

<https://www.networksofopportunity.org/webinar-archive-nov-2020>

Summary of webinar strategies for Creating Pathways for Community Leadership:

- **Powerful Pathways**
- Social equity is a critical component of bringing communities who have been marginalized to the table. Community members have long been the topic of conversation at the table, but have not been brought to the table to take part in deciding their communities' destiny. Intentionally bringing in communities is a critical component of collaboration. Supporting stakeholders/funders/coalitions to create a space where the community has the power to lead and co-design takes training and intentional design processes.
- *Learn more about Powerful Pathways at <https://powerfulpathways.org/mission-staff-board/>*
- **The Family Leadership Design Collaborative**
- The Family Leadership Design Collaborative grew from research focused on how engagement with communities that have been minoritized had previously been conducted. More specifically, how these engagement methods routinely pushed aside and continued to alienate families. The goal of The Family Leadership Design Collaborative is to co- design educational justice and community wellbeing through supporting folks in the community network by examining white normative expectations and ideas of education and refocusing ideas and expectations to that of the communities' needs.
- *Learn more about the Family Leadership Design Collaborative at <https://familydesigncollab.org/>*
- **Co-Design and Leadership**
- What does shared governance and decision making look like?
 - The Family Leadership Design Collaborative co-wrote an article with parents in the community to depict how they imagined education to look for their children. A barrier that arose was the publication of all parents' names who contributed to

the piece. It was critical to give credit where it was due, but standard publications only accept a few number of authors' names.

- Powerful Pathways has found that describing community co-design to funders can be difficult. Projects are typically presented with a planning and visioning phase. Funders expect a prepared proposal but when working with communities, it is critical to have a more flexible timeline so that there can be **intentionally-created space for visioning from community members**. Building in time for a more equitable process that builds deeper relationships with the community that establishes trust is a critical component of creating leadership pathways.
- **Be ready to pivot.** Communities should feel that they can provide constructive criticism and institutions or coalitions need to be ready to adapt to that constructive criticism. An example from Powerful Pathways: One workshop was designed with many uses of acronyms that were not familiar amongst the community members. The community voiced that they were unclear with the meanings of the acronyms being used. PP then created a Jeopardy game to introduce the acronyms so that the community members would feel more engaged and informed in the process.
- **Compensate community leaders.** Community members invest their time in coalitions and their work should be compensated. An example from PP was centered on writing mini grants to fund community leaders participation.
- **Adapting the co-design work in the context of COVID19**
 - The Family Leadership Design Collaborative noted that the move to a virtual world has both created new openings and new challenges. **Investing in existing and established relationships is critical.** Jumping on the new opportunities to invite families to participate in conversations that they may have previously been unable to get to is a critical piece as well.
 - Powerful Pathways has worked to create a space where the community can gather without expectations prior to launching some projects. The conversations and visioning that come from this space then direct the coalition in the way that it needs to move to truly serve the needs of the community.
 - **Technology justice** has been a major barrier for many families post COVID-19. For example, Boston Public Schools has had to provide 30K laptops, and community members are advocating to Verizon for the need for wifi programs that provide support for those who have low income so that they can remain connected and engaged. Training community members to be able to adapt to

the new online tools is one additional role that can be carried out to support the engagement of communities.

- **Creating Space for Institutions to Grow**

- Agencies and institutions have historically created spaces that are operated in a particular way and then invite the community members to operate in that established space. This speaks to the concept of “deconstructing the table” - understanding and unpacking who gets to decide and define the table, who gets to participate and decide, and who sets the norms and expectations of participation that does (or does not) foster a sense of belonging.
- It is important to identify that those who are creating the space (institutions) do need training for capacity building and equity before engaging authentically with communities. Power dynamics are likely needed to be addressed with tools, strategies, and support. Additional training that can assist with equitable community engagement is racial equity and culturally responsive training.
- Designing orientations into the community engagement processes that alert potential partners with the overall goals, objectives, and expectations can help clarify who is a good partner, who might be able to help in different ways, and what partners might not be a good fit for this time.